



Consorzio Industriale Provinciale di Sassari

Relazione sulla Performance

APRILE 2022 – DICEMBRE 2022



Indice

La Relazione sulla Performance Aprile 2022 – Dicembre 2022

Albero della Performance

Gli obiettivi strategici

Gli obiettivi operativi

Una visione d'insieme di obiettivi strategici, operativi e valutazione individuale

LINEE STRATEGICHE 22-24 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate		OBIETTIVI STRATEGICI 22-24 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate		OBIETTIVI OPERATIVI 22-24 per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate	
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS	1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore	1.1.1	Analisi dei nuovi investimenti del CIPSS, del nuovo sistema di misurazione, valutazione e valorizzazione delle performance e del regolamento per l'assunzione del personale dipendente, con particolare riferimento alle modalità di progressione interna, verticale e orizzontale. Proposte migliorative (2022)
		1.2	Il perseguimento del Benessere Organizzativo per il miglioramento della performance	1.2.1	Analisi di benessere organizzativo e progettazione delle politiche di benessere organizzativo (2022)
LINEE STRATEGICHE 22 -24 non legate alla logica del Gate		OBIETTIVI STRATEGICI 22-24non legati alla logica del Gate		OBIETTIVI OPERATIVI 22 -24non legati alla logica del Gate	
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
1	Il riposizionamento strategico del CIPSS	1.1	Adeguamento della organizzazione dell'Ente al mutamento dei fattori esterni dell'ultimo decennio, nell'ottica della creazione di valore	1.1.2	Aggiornamento annuale del geoportale e dell'analisi statistica ed economica della aziende insediate (2022)
				1.1.3	Avvio dell'esame dei progetti presentati sul concorso di idee concordato con il dipartimento di Architettura di Alghero (2022)
				1.1.4	Affidamento dell'incarico di aggiornamento del Piano Regolatore Territoriale (2022)
				1.1.5	Avvio della fase di mappatura delle competenze dei dipendenti e analisi dei gap di competenza (2022)
				1.1.6	Avvio della fase di mappatura dei Network nei quali il Consorzio è inserito e di quelli nei quali deve inserirsi nell'ottica della costituzione di una rete con gli Enti, l'Università le Associazioni e gli stakeolder del territorio (2022)
				1.1.7	Affidamento dell'incarico di elaborazione di un piano di comunicazione e di marketing territoriale (2022)
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities	2.1	La gestione del Sistema Ambientale del Consorzio	2.1.1	Approvazione del progetto definitivo del Revamping del depuratore (2022)
				2.1.2	Pubblicazione della procedura di gara in appalto integrato (2022)
				2.1.3	Conclusione del procedimento di riesame dell'AIA (2022)
				2.1.4	Realizzazione della nuova linea di trattamento dei rifiuti liquidi (2022)
				2.1.5	Approvazione del progetto di bonifica del depuratore (2022)
				2.1.6	Aggiornamento della contabilità industriale e definizione delle nuove tariffe (2022)
		2.2	Il nuovo insediamento produttivo del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari da destinare al settore della portualità	2.2.1	Completamento della mappatura dei sottoservizi di attraversamento della strada di collegamento e realizzazione dei lavori (2022)
				2.2.5	Avvio della procedura di acquisizione delle aree Enirewind e versalis (2022)
		2.3	La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco	2.3.1	Approvazione del progetto per il riappalto dell'opera (2022)
		2.4	La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale	2.4.1	Approvazione del progetto esecutivo dell'impianto di messa a riserva (2022)
				2.4.2	Verifica di assogettabilità a V.I.A. dell'impianto di trattamento (2022)
				2.4.3	Ottenimento dell'autorizzazione unica (2022)
		2.5	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano	2.5.1	Definizione del modello di PPP per la realizzazione dell'opera (2022)
		2.6	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi	2.6.1	Completamento del progetto acquisito dall'O.E. (2022)
		2.7	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali	2.7.1	Aggiornamento annuale del piano triennale di manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali (2022)
				2.7.2	Progettazione degli interventi sulla annualità (2022)
				2.7.3	Dichiarazione di pubblico interesse del PPP di iniziativa privata sull'illuminazione dell'agglomerato di Porto Torres (2022)
				2.7.4	Nuovo modello di gestione del sistema di distribuzione idrico negli agglomerati (2022)
Codice	Denominazione	Codice	Denominazione	Codice	Denominazione
3	Un sistema trasversale di azioni innovative	3.1	Una nuova dimensione per Truncu Reale	3.1.1	Pubblicazione del Concorso di idee per l'acquisizione del master plan finalizzato alla riqualificazione di Truncu Reale (2022)
		3.2	Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari	3.2.1	Stesura road map progettuale (2022)
		3.3	Acquisizione di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale	3.3.1	Stima dell'importo per l'acquisizione delle aree dismesse e della loro riqualificazione (2022)
		3.4	Un nuovo sistema di gestione dei Crediti del Consorzio	3.4.1	Messa a regima del nuovo sistema di gestione dei crediti del Consorzio (2022)
		3.5	Fascicolo Elettronico	3.5.1	Creazione del fascicolo elettronico (2022)
				3.5.2	Messa a regime del fascicolo elettronico (2022)
3.6	La predisposizione dei Report economici e finanziari mensili e la conseguente predisposizione dei bilanci di previsione e di esercizio entro i termini statutari	3.6.1.	Messa a regime del sistema di reportistica (2022)		
4	Continuo miglioramento del sistema di Privacy, Anticorruzione e Trasparenza	4.1	Privacy, Anticorruzione e Trasparenza	4.1.1	Rafforzare l'azione di vigilanza in materia di trasparenza e privacy attraverso verifiche a campione sugli atti pubblicati in Amministrazione Trasparente
				4.1.2	Riduzione del ricorso alle proroghe nelle gare del 5% rispetto all' anno precedente e rispetto dei principi comunitari alla luce delle indicazioni contenute nella legge Europea n. 238/22 e della l. 108/21 di riforma della l. 120/20

OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.3	La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	ing. Marcello Sechi	Settore tecnico	Settore Ambiente	CDA, Univeristà di Sassari, Camera di commercio, O.E.	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Realizzazione e completamento del "Polo Tecnologico"	% avanzamento progetto	Quantitativa			Obiettivi operativi e svolgimento attività	30%	35%	35%	45%		70%	
NOTE	Il contratto con la ditta appaltatrice è stato risolto per inadempimento .											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.4	La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio	Fine						
	Ingg. Mura e Sechi	Settore ambientale	Settore Tecnico	CIPSS e Enti locali del nord Sardegna	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	20%	30%	30%	80%		100%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.5	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio	Fine						
	Direttore Generale/Ingg. Mura e Sechi			CIPSS e O.E.	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0	20%	20%	30%	0%	40%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.6	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio	Fine						
	Direttore Generale/Ingg. Mura e Sechi	Settore ambientale		CIPSS e O.E.	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0	20%	20%	30%	0%	40%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
2.7	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio	Fine						
	Ing. Becciu	Sevizio Manutenzioni		CIPP e Aziende Insediate e Utenti Esterni	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	10%	30%	30%	45%		60%	
NOTE												

LINEE STRATEGICHE 22-24												
Codice	Denominazione											
3	Un sistema trasversale di azioni innovative											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.1	Una nuova dimensione per Truncu Reale											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e		Inizio				Fine			
	D.G.	Settore Tecnico		CIPSS, Aziende Insediate e Utenti Esterni	apr-22				dic-24			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni				Fonte dati	Valori					
		Efficacia		Impatto	Baseline al 31/03/2022		Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Una nuova dimensione per Truncu Reale	% avanzamento progetto	Quantitativa			Obiettivi operativi e svolgimento attività	0%	20%	20%	30%		50%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.2	Una nuova logica di funzionamento per gli incubatori del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio				Fine			
	Dott. Dessi	Settore Amm.Vo		CIPSS, Aziende Insediate e Utenti Esterni	apr-22				dic-24			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni				Fonte dati	Valori					
		Efficacia		Impatto	Baseline al 31/03/2022		Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Progetto, realizzazione e avvio di un "nuovo modello di gestione degli incubatori"	% avanzamento progetto	Quantitativa			Obiettivi operativi e svolgimento attività	50%	55%	55%	65%		75%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.3	Acquisizione e riqualificazione di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio				Fine			
	DG/Ing. Sechi	Settore Tecnico, Ambientale, Appalti		CIPSS, Aziende Insediate e Utenti Esterni	apr-22				dic-24			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni				Fonte dati	Valori					
		Efficacia		Impatto	Baseline al 31/03/2022		Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Acquisizione e decommissioning di aree sul waterfront nell'agglomerato industriale di Porto Torres da destinare ad attività legate all'economia portuale	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	10%	15%	15%	20%		30%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.4	Un nuovo sistema di gestione dei Crediti del Consorzio											
	Responsabilità			Stakeholder/s	Periodo							
	Responsabile	Unità organizzativa principale (settore)	Unità organizzativa /e coinvolta/e (settori)		Inizio				Fine			
	Dott. Dessi	Ragioneria		CIPSS	apr-22				dic-24			
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni				Fonte dati	Valori					
		Efficacia		Impatto	Baseline al 31/03/2022		Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Messa a regime del nuovo sistema di gestione dei crediti del Consorzio	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	90%	95%	95%	98%		100%	
NOTE												

OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
Fascicolo Elettronico												
3.5	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e	Stakeholder/s	Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Protocollo		CIPSS	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Creazione del Fascicolo Elettronico	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	20%	30%	30%	60%		80%	
NOTE												
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
3.6	La predisposizione dei Report economici e finanziari mensili e la conseguente predisposizione dei bilanci di previsione e di esercizio entro i termini statutari											
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e	Stakeholder/s	Inizio	Fine						
	Rag. Casciello	Ragioneria		CIPSS	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Predisposizione dei Report economici e finanziari mensili	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	20%	100%	100%	100%		100%	
NOTE												
LINEE STRATEGICHE 22-24												
Codice	Denominazione											
4	Continuo miglioramento del sistema di Privacy, Anticorruzione e Trasparenza											
OBIETTIVO STRATEGICO												
Codice	Denominazione											
4.1	Privacy, Anticorruzione e Trasparenza											
	Responsabile	Unità organizzativa	Unità organizzativa /e	Stakeholder/s	Inizio	Fine						
	Dott. Dessi	Settore Amm.Vo		CIPSS	apr-22	dic-24						
INDICATORI DELLE PERFORMANCE STRATEGICHE												
Descrizione	Formula	Dimensioni			Fonte dati	Valori						
		Efficacia		Impatto		Baseline al 31/03/2022	Target 31/12/2022	Risultati 31/12/2022	Target 31/12/2023	Risultati 31/12/2023	Target 31/12/2024	Risultati 31/12/2024
		Quantitativa	Qualitativa									
Implementazioe e vigilanza continua	% avanzamento progetto	x			Obiettivi operativi e svolgimento attività	70%	80%	80%	90%		100%	
NOTE												

LINEE STRATEGICHE 22-24										
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities									
OBIETTIVI STRATEGICI 22-24										
2.5	La realizzazione di un biodigestore anaerobico per la produzione di biometano									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.5.1	Definizione del modello di PPP per la realizzazione dell'opera									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale			Servizio Presidenza, D.G. e CDA	CIPSS e O.E.		apr-22	dic-22		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Acquisizione del parere legale			X	X	50%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			La definizione del modello di PPP è subordinata all'ottenimento del finanziamento del MITE (con riferimento al PNRR)							
OBIETTIVI STRATEGICI 22-24										
2.6	La realizzazione di un nuovo impianto di trattamento rifiuti liquidi									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.6.1	Completamento del progetto acquisito dall'O.E.									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura			Settore Ambiente	Settore Tecnico	CIPSS, Arpas, Provincia e Aziende	Progettisti esterni	apr-22	dic-22	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Completamento del progetto dell'impianto acquisito dall'O.E. ai fini della sua rispondenza al Codice dei contratti.			X		0%	0%	0%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Le tempistiche di completamento del progetto sono subordinate all'acquisizione del progetto e dell'impianto da parte del CIPSS.							
OBIETTIVI STRATEGICI 22-24										
2.7	La manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.7.1	Aggiornamento annuale del piano triennale di manutenzione straordinaria programmata degli agglomerati industriali									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa principale	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Becciu			Sevizio Manutenzioni	CIPSS e aziende interessate		apr-22	dic-22		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
x			Completamento ed aggiornamento del piano			x		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Elenco completato e condiviso con la direzione nel primo trimestre.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.7.2	Progettazione degli interventi sulla annualità									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Becciu			Sevizio Manutenzioni	CIPSS e aziende interessate		apr-22	dic-22		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	x		Approvazione dei progetti previsti per l'annualità			x		0%	100%	99%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Incarico di progettazione esterna di parte degli interventi come autorizzati dalla Direzione. In attesa chiusura della CDS per li Pidriazzi. Stima degli interventi effettuato in concomitanza dell'aggiornamento del piano manutenzioni (2.7.1)							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.7.3	Dichiarazione di pubblico interesse del PPP di iniziativa privata sull'illuminazione dell'agglomerato di Porto Torres									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Dg/Ing. Becciu			Sevizio Manutenzioni	Utenti esterni		apr-22	dic-22		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
X			Delibera del CDA di dchiarazione di pubblico interesse			X	X	80%	100%	98%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Sono state riscontrate criticità nella bozza di convenzione proposta dall'operatore economico al quale si è chiesto formalmente di apportare le opportune modifiche.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.7.4	Nuovo modello di gestione del sistema di distribuzione idrico negli agglomerati									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Dott. Dessi, Ing. Becciu			Settore Amministrativo/Settore Manutenzioni	CIPP e Aziende Insediate		apr-22	dic-22		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Supporto Tecnico al servizio Idrico			X		70%	100%	90%
		X	Completamento dello studio del 2017			X		95%	100%	99%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										

LINEE STRATEGICHE 22-24										
2	Infrastrutture e nuovi asset in ottica multiutilities									
OBIETTIVI STRATEGICI 22-24										
2.2	Il nuovo insediamento produttivo del Consorzio Industriale Provinciale di Sassari da destinare al settore della portualità									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.2.1	Completamento della mappatura dei sottoservizi di attraversamento della strada di collegamento e realizzazione dei lavori									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa principale	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Sechi			Settore Tecnico		ENI Rewind, Versalis		apr-22	dic-22	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore e indicare, se possibile, la tipologia di efficienza e di efficacia)			Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
					Efficienza	Efficacia			Target	Risultato
						Quantitativa	Qualitativa			
	X		Completamento della mappatura dei sottoservizi di attraversamento della strada di collegamento e realizzazione dei lavori			X		35%	80%	70%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il progetto è stato integrato con la realizzazione della condotta di vettoriamiento del percolato dalla discarica al depuratore e con la posa della condotta di adduzione idrica potabile dalla discarica al depuratore. Le tempistiche di esecuzione risentono delle problematiche di stabilità di un attraversamento di un corso d'acqua e del ritrovamento di sottoservizi di natura elettrica.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.2.5	Avvio della procedura di acquisizione delle aree Enirewind e versalis									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa principale	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Direttore Generale			Servizio Presidenza, D.G. e CDA		ENI Rewind, Versalis		apr-22	dic-22	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore e indicare, se possibile, la tipologia di efficienza e di efficacia)			Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
					Efficienza	Efficacia			Target	Risultato
						Quantitativa	Qualitativa			
	X		Avvio della procedura di retrocessione			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										
OBIETTIVI STRATEGICI 22-24										
2.3	La realizzazione di un polo tecnologico per la qualità e l'efficienza edilizia, ambientale ed energetica all'interno dell'area industriale di Alghero - San Marco									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.3.1	Approvazione del progetto per il riappalto dell'opera									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa principale	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Sechi			Settore Tecnico		Operatori economici che utilizzeranno la struttura		apr-22	dic-22	
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore e indicare, se possibile, la tipologia di efficienza e di efficacia)			Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
					Efficienza	Efficacia			Target	Risultato
						Quantitativa	Qualitativa			
	X		Redazione del verbale di verifica e di validazione del progetto esecutivo			X		0%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										
OBIETTIVI STRATEGICI 22-24										
2.4	La realizzazione di un impianto di trattamento della posidonia e delle terre di spazzamento stradale									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.4.1	Approvazione del progetto esecutivo all'impianto di messa a riserva									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa principale	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura			Settore Ambiente		Settore tecnico		CIPSS, Comuni interessati al fenomeno della posidonia	Progettista incaricato	apr-22
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore e indicare, se possibile, la tipologia di efficienza e di efficacia)			Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
					Efficienza	Efficacia			Target	Risultato
						Quantitativa	Qualitativa			
	X		Approvazione in CdA del progetto esecutivo dell'impianto di messa in riserva (R13)			X		80%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			E' in corso da parte del Settore tecnico la verifica del progetto esecutivo, per la quale è stato già avviato il contraddittorio col progettista.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.4.2	Conclusione del procedimento di verifica di assoggettabilità a V.I.A. dell'impianto di trattamento									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa principale	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura			Settore Ambiente		CIPSS, ASA e Enti locali del nord Sardegna		O.E. aggiudicatario della fornitura e della manutenzione della	apr-22	dic-22
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore e indicare, se possibile, la tipologia di efficienza e di efficacia)			Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
					Efficienza	Efficacia			Target	Risultato
						Quantitativa	Qualitativa			
	X		Trasmissione della richiesta di verifica di assoggettabilità a V.I.A. dell'impianto di trattamento			X		80%	100%	100%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Il procedimento di verifica di assoggettabilità a VIA si è concluso positivamente con DGR 22/51 del 14.07.2022.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
2.4.3	Ottenimento dell'autorizzazione unica provinciale ai sensi dell'art.208 del D. lgs. 152/06									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa principale	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Mura			Settore Ambiente		Provincia di Sassari e altri Enti coinvolti in CdS		O.E. aggiudicatario della fornitura e della	apr-22	dic-22
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Dimensioni (inserire una X nella dimensione scelta per l'indicatore e indicare, se possibile, la tipologia di efficienza e di efficacia)			Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
					Efficienza	Efficacia			Target	Risultato
						Quantitativa	Qualitativa			
	X		Trasmissione della documentazione richiesta per l'ottenimento dell'autorizzazione unica provinciale ai sensi dell'art.208 del D. lgs. 152/06 ed ottenimento dell'autorizzazione stessa.			X		0%	50%	90%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			L'iter per l'ottenimento dell'autorizzazione unica è stato avviato nell'ottobre 2022. In data 22.12.2022 si è svolta la Cds convocata dalla Provincia, che si è chiusa con esito positivo.							

Obiettivi Strategici 22-24										
3.5	Fascicolo Elettronico									
Obiettivo Operativo non legato alla logica del GATE:										
3.5.1	Creazione del Fascicolo Elettronico									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Dott. Dessì	Protocollo				apr-22	dic-22			
Tipologia obiettivo		Indicatori delle Performance Operative								
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Completamento processo creazione FE			x		30%	100%	100%
Descrizioni, Note e Altro										
Obiettivo Operativo non legato alla logica del GATE:										
3.5.2	Messa a regime del fascicolo elettronico									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Dott. Dessì	Protocollo		Amministratori, Colleghi		apr-22	dic-22			
Tipologia obiettivo		Indicatori delle Performance Operative								
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
	X		Funzionamento per il 50% le nuove pratiche			x		10%	50%	50%
Descrizioni, Note e Altro										
Obiettivi Strategici 22-24										
3.6	La predisposizione dei Report economici e finanziari mensili e la conseguente predisposizione dei bilanci di previsione e di esercizio entro i termini statutari									
Obiettivo Operativo non legato alla logica del GATE:										
3.6.1	Messa a regime del sistema di reportistica									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Rag. Casciello	Settore Ragioneria		CIPSS		apr-22	dic-22			
Tipologia obiettivo		Indicatori delle Performance Operative								
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/12/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Qualitativa		Target	Risultato
		X	Miglioramento tempistica rilevazioni contabilità	Rispetto dei tempi del 100% delle 36 rilevazioni di contabilità settimanali	X			0%	100%	85%
		X	Fornitura reportistica entro il giorno 10 del mese	Numero di report inviati	X	X		0%	100%	80%
Descrizioni, Note e Altro			Passaggio da un sistema di rilevazioni basato esclusivamente sulle scadenze e gli adempimenti civilistici/fiscali ad un sistema di rilevazioni orientato anche alla reportistica economica e finanziaria a) Miglioramento tempistica rilevazioni contabilità: è stato elaborato un piano di lavoro con le scadenze mensili riguardanti i principali adempimenti contabili, in modo da poter elaborare il report mensile entro il giorno 10, in forma provvisoria per il mese precedente e assestata per il secondo mese precedente. Si è lavorato per il rispetto delle scadenze da parte di tutti i colleghi del Servizio, arrivando, negli ultimi mesi del 2022, allo svolgimento del lavoro prevalentemente in linea con le tempistiche concordate. b) Reportistica mensile: dopo l'esame della situazione economica relativa al mese di luglio 2022, si è proceduto alla produzione regolare della reportistica mensile, dal report del mese di agosto 2022 in poi. Sono stati inviati per il 2022 5 report mensili completi, oltre al primo, riguardante il solo conto economico							

LINEE STRATEGICHE 22-24										
4	Continuo miglioramento del Sistema di Privacy, Anticorruzione e Trasparenza									
OBIETTIVI STRATEGICI 22-24										
4.1	Privacy, Anticorruzione e Trasparenza									
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
4.1.1	Rafforzare l'azione di vigilanza in materia di trasparenza e privacy attraverso verifiche a campione sugli atti pubblicati in Amministrazione Trasparente									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Dott. Dessi		Settore Amministrativo	Uff. Trasparenza e anticorruzione	Amministrazione, Enti diversi di controllo, soggetti pubblici e privati	apr-22		dic-22		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Efficacia Qualitativa		Target	Risultato
X			Effettuazione di almeno 2 verifiche a campione			x		-	2	2
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO			Nel corso dell'anno 2022, la periodicità del monitoraggio è stata semestrale con verifiche a campione sugli atti pubblicati nelle sezioni e sottosezioni dell'amministrazione trasparente, quali a titolo esemplificativo : Bilanci - relazioni dei Revisori- indicatore tempestivo dei pagamenti - provvedimenti organo politico e Dirigenziali, dichiarazioni ex d.lgs. 39/2013 , così come indicato nella relazione annuale del 2022 del RPCT , pubblicata nel gennaio 2023 in osservanza delle indicazioni ANAC. L'attività su descritta , è stata espletata con l'ausilio della Collega D.ssa Annalisa Fiori.							
OBIETTIVO OPERATIVO non legato alla logica del GATE:										
4.1.2	Riduzione del ricorso alle proroghe nelle gare del 5% rispetto all' anno precedente e rispetto dei principi comunitari alla luce delle indicazioni contenute nella legge Europea n. 238/22 e della l. 108/21 di riforma della l. 120/20									
	Responsabilità			Stakeholder/s	Eventuali Partner coinvolti	Periodo				
	Responsabile	Unità organizzativa	UO coinvolte			Inizio	Fine			
	Ing. Sechi		Settore Tecnico		Amministrazione, Enti diversi di controllo, soggetti pubblici e privati	apr-22		dic-22		
Tipologia obiettivo			INDICATORI DELLE PERFORMANCE OPERATIVE							
Manten	Sviluppo	Razion	Descrizione	Formula (inserire la formula)	Efficienza	Dimensioni		Baseline (o stato di partenza)	Valori al 31/03/22 (inserire i valori assoluti e/o percentuali)	
						Quantitativa	Efficacia Qualitativa		Target	Risultato
		X	Riduzione del ricorso alle proroghe nelle gare del 5% rispetto all'anno precedente e rispetto dei principi comunitari					0%	-5%	-5%
DESCRIZIONI, NOTE E ALTRO										

Responsabile	Obiettivo	Codice	Misurazione	
DG	Strategico	11	100%	100%
Dessi	Strategico	12	100%	
Mura	Strategico	21	100%	
Secchi	Strategico	22	100%	
Secchi	Strategico	23	100%	
Mura	Strategico	24	100%	
DG	Strategico	25	100%	
Mura	Strategico	26	100%	
Becciu	Strategico	27	100%	
DG	Strategico	31	100%	
Dessi	Strategico	32	100%	
Secchi	Strategico	33	100%	
Dessi	Strategico	34	100%	
Dessi	Strategico	35	100%	
Casciello	Strategico	36	100%	
Dessi	Strategico	41	100%	
DG	Operativo	111	100%	97%
Dessi	Operativo	112	75%	
DG	Operativo	113	100%	
DG	Operativo	114	100%	
DG	Operativo	115	100%	
DG	Operativo	116	100%	
DG	Operativo	117	100%	
Dessi	Operativo	121	70%	
Mura/Secchi	Operativo	211	90%	
Mura/Secchi	Operativo	212	100%	
Mura	Operativo	213	100%	
Mura	Operativo	214	100%	
Mura	Operativo	215	100%	
DG	Operativo	216	100%	
Secchi	Operativo	221	100%	
DG	Operativo	225	100%	
Secchi	Operativo	231	100%	
Mura	Operativo	241	100%	
Mura	Operativo	242	100%	
Mura	Operativo	243	100%	
DG	Operativo	251	100%	
Mura	Operativo	261	100%	
Becciu	Operativo	271	100%	
Becciu	Operativo	272	99%	
DG/Becciu	Operativo	273	90%	
Dessi/Becciu	Operativo	274	73%	
DG	Operativo	311	100%	
Dessi	Operativo	321	100%	
Secchi	Operativo	331	100%	
Dessi/Casciello	Operativo	341	100%	
Dessi	Operativo	342	100%	
Dessi	Operativo	351	100%	
Dessi	Operativo	352	100%	
Casciello	Operativo	361	83%	
Dessi	Operativo	411	100%	
Secchi	Operativo	412	100%	

Consorzio Industriale Provinciale di Sassari								
Scheda di Valutazione dei Responsabili								
Unità Organizzativa		Direttore Generale		Responsabile			Ing. Demontis	
Obiettivo Operativo per l'attribuzione del premio economico di risultato con la logica del Gate: ON								
Performance Istituzionali, Performance Organizzative Strategiche, Performance Organizzative Operative (max 80%)					Comportamenti (max 20%)			
Tipologia	Numero obiettivi	Misurazione	Peso	Valutazione	Area Comportamentale	Comportamento atteso	Valore osservato	
Istituzionale	1	100%	10,00%	10,00%	Realizzativa	Delega	100,00%	
Strategico	11	100%	3,33%	3,33%	Realizzativa	Programmazione	100,00%	
Strategico	25	100%	3,33%	3,33%	Realizzativa	Tensione verso il risultato	100,00%	
Strategico	31	100%	3,34%	3,34%	Organizzativa	Flessibilità	95,00%	
Operativo	111	100%	5,45%	5,45%	Organizzativa	Partecipazione e impegno	100,00%	
Operativo	113	100%	5,45%	5,45%	Organizzativa	Reazione ai propri errori	95,00%	
Operativo	114	100%	5,45%	5,45%	Relazionale	Team Leadership	100,00%	
Operativo	115	100%	5,45%	5,45%	Relazionale	Comunicazione, ascolto, feedback	95,00%	
Operativo	116	100%	5,45%	5,45%	Relazionale	Gestione dei conflitti	100,00%	
Operativo	117	100%	5,45%	5,45%	Innovazione	Pensiero strategico	100,00%	
Operativo	216	100%	5,45%	5,45%	Innovazione	Sviluppo e trasferimento competenze	95,00%	
Operativo	225	100%	5,45%	5,45%	Innovazione	Gestione cambiamento	100,00%	
Operativo	251	100%	5,45%	5,45%	MEDIA COMPORTAMENTI			98,33%
Operativo	273	90%	5,45%	4,91%	TOTALE COMPORTAMENTI			19,67%
Operativo	311	100%	5,45%	5,45%				
TOTALE OBIETTIVI				79,45%				
TOTALE VALUTAZIONE								
99,12%								

